

# POLAT & DURMUŞ

HUKUK & DANIŞMANLIK

## ŞİRKETLER İÇİN KONKORDATO SÜRECİ VE HUKUKİ YOL HARİTASI REHBERİ

Önleyici Hukuk ve Finansal Yeniden Yapılandırma Perspektifiyle Koruma Zırhı

Av. Levent Polat & Av. Emre Durmuş  
Resmi Konkordato Komiserleri & Uzman Arabulucular

İstanbul, 2026

## Kurumsal Vizyonumuz: Önleyici Hukuk

Küresel ve bölgesel krizlerin, özellikle tedarik zincirlerini ve finansal piyasaları derinden sarsan jeopolitik çatışmaların yarattığı makroekonomik dalgalanmalar, en güçlü sanayi yatırımlarını dahi beklenmedik likidite darboğazlarına sürükleyebilmektedir. Şirketlerin karşılaştığı icra tehditleri, çoğu zaman malvarlığı yetersizliğinden değil, konjonktürel bir vade ve nakit akışı uyuşmazlığından kaynaklanmaktadır. Bu noktada hukukun sunduğu en güçlü koruma kalkanı, üretimin ve istihdamın devamlılığını merkeze alan Konkordato kurumudur.

Polat & Durmuş Hukuk Bürosu; özel şirketlere, banka ve finans kurumlarına ile sigorta sektörüne ulusal ve uluslararası standartlarda 'Önleyici ve Aktif Hukuk' hizmeti sunan bağımsız bir hukuk bürosudur. Çeyrek asırlık köklü dava tecrübesi ile çok uluslu şirketlerdeki üst düzey hukuk yöneticiliği birikimini güç birliğine dönüştüren büromuz, ticari ihtilafları doğmadan bertaraf etmeyi ve kriz anlarında şirketleri koruyan stratejiler üretmeyi temel felsefe edinmiştir. Amacımız sadece dava takip etmek değil, şirketinizin maruz kaldığı hukuki ve finansal taarruzu durdurmak, üretim bantlarının kesintisiz çalışmasını sağlamak ve alacaklılarla sürdürülebilir bir ticari zeminde uzlaşmaktır.

## Resmi Konkordato Komiserliği Yetkinliğimiz

Bu süreçte şirketinizin en büyük güvencesi, her iki ortak avukatın da resmi Konkordato Komiseri yetkisine ve sertifikasyonuna sahip olmasıdır. Bu yetkinlik, süreci sıradan bir taraf vekili gibi değil, doğrudan 'denetleyen ve karar veren merciin' perspektifiyle yönetmemizi sağlar.

- Komiser Gözüyle Ön Denetim: Mahkemenin atayacağı komiser heyetinin projeyi hangi teknik ve hukuki kriterlere göre denetleyeceğini çok iyi biliyoruz. Şirketinizin 'Konkordato Ön Projesi', daha mahkemeye sunulmadan önce tarafımızca bir komiser titizliğiyle denetlenecek, muhtemel ret gerekçeleri önceden bertaraf edilerek onaylanması hukuken garanti altına alınacak şekilde kurgulanacaktır.
- Alacaklılar Masasında Yüksek Güvenilirlik: Kurumsal şirketlerle olan uzun yıllara dayalı çalışma geçmişimiz, bankalar ve sigorta şirketleri ile müzakere süreçlerinde projeye onay verilmesi için gereken kanuni çoğunluğun (İİK m.302) sağlanmasında ikna gücümüzün temelini oluşturur.
- Teknik ve Hukuki Köprü: Süreç boyunca mahkemenin atadığı komiser heyeti ile şirket yönetiminiz arasında hukuki köprüyü kuruyor, günlük ticari faaliyetlerin mühlet kararlarına uygun şekilde aksamadan yürümesini yasal çerçevede denetliyoruz.

# Konkordato Süreci Hukuki Yol Haritası ve İşlem Adımları

Konkordato süreci, şirketinizin finansal mimarisinin hukuki bir koruma zırhıyla yeniden inşa edilmesini kapsayan ve İcra ve İflas Kanunu (İİK) çerçevesinde yürütülen 5 temel aşamadan oluşmaktadır:

## AŞAMA 1: Ön Hazırlık, Denetim ve Konkordato Ön Projesinin İnşası (0 - 30 Gün)

- Mali Durum Tespiti:** Bağımsız denetim kuruluşları ve mali müşavirlerinizle koordineli çalışılarak şirket bilançosunun, mizanının ve nakit akış tablolarının konkordato mevzuatına (İİK m.286) uygun hale getirilmesi.
- Ön Projenin Yazımı:** Komiserlik tecrübemiz ışığında; borçların ne oranda tenzil edileceği veya ne kadar süreyle vadelenendirileceği, bu süreçte üretimin nasıl finanse edileceği gibi detayları içeren, mahkemeyi ve alacaklıları ikna edecek ana strateji belgesinin (Konkordato Ön Projesi) tarafımızca kaleme alınması.

## AŞAMA 2: Dava İkamesi ve 'Geçici Mühlet' Kararının Alınması (1. Ay)

- Davanın Açılması:** Yetkili Asliye Ticaret Mahkemesi nezdinde davanın ikame edilmesi.
- Tedbir ve İcraların Durdurulması:** Dava açılışı ile birlikte, şirket aleyhine başlatılmış tüm icra takiplerinin durdurulması, rehinli alacaklıların muhafaza işlemlerinin engellenmesi için acil ihtiyati tedbir kararlarının alınması.
- Geçici Mühlet Alımı:** Mahkemece şirkete 3 aylık (gerekirse +2 ay uzatmalı) Geçici Mühlet ve koruma kalkanı verilmesi, geçici komiser heyetinin atanması.

## AŞAMA 3: Komiser Heyeti ile Yönetim ve 'Kesin Mühlet' (3. - 15. Aylar)

- Mühlet Koşullarına Uyum:** Atanan komiser heyeti ile şirket yönetimi arasındaki hukuki diyalogun yönetilmesi. Günlük ticari faaliyetlerin mühlet kararlarına uygunluğunun hukuki denetimi.
- Kesin Mühlet Kararı:** Mahkemede yapılacak duruşmada, projenin başarıya ulaşma ihtimalinin raporlar ile ispatlanarak 1 yıllık (gerekirse +6 ay uzatmalı) Kesin Mühlet kararının alınması.

## AŞAMA 4: Alacaklılar Toplantısı ve Müzakere Süreci

- Alacak Kayıtları ve Revizyon:** Alacaklıların davet edilerek alacaklarının kaydedilmesi ve komiserlik denetiminde projenin revize edilmesi.
- Müzakere ve Kanuni Çoğunluk:** Bankalar, sigorta şirketleri ve diğer ticari alacaklılarla masaya oturularak projenin yasal kabulü için gereken kanuni çoğunluğun (İİK m.302 uyarınca alacaklı sayısı ve borç tutarı yarısından fazlası) sağlanmasına yönelik ikna ve müzakere sürecinin yürütülmesi.

## AŞAMA 5: Mahkemece Tasdik ve Kapanış

- Tasdik Duruşması:** Alacaklılar tarafından kabul edilen projenin, Asliye Ticaret Mahkemesi tarafından incelenmesi, komiser raporlarının sunulması ve onaylanması (Tasdik).
- Uygulama ve Kapanış:** Tasdik kararı ile birlikte şirketin yeni yapılandırılmış borç ödeme planı çerçevesinde yasal korumalı şekilde ticari hayatına güçlü bir şekilde devam etmesi.

## Uzman Kadromuz

### Av. Levent Polat (Kurucu Ortak)

1978 doğumlu olup, 2001 yılında Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Kamu Hukuku Bölümünde Yüksek Lisans (LL.M.) öğrenimini tamamlamıştır. İstanbul Barosu üyesi olup (Sicil No: 27668), 25 yılı aşkın dava ve kurumsal hukuk danışmanlığı tecrübesine sahiptir. Adalet Bakanlığı nezdinde sicile kayıtlı resmi Konkordato Komiseri ve Uzman Arabulucudur (Ticaret, İş ve Tüketici Hukuku). Ayrıca Türk Patent Enstitüsü nezdinde tescilli Marka Vekilidir. İstanbul Barosu Sigorta Hukuku ve İş Hukuku komisyonlarında aktif görev almaktadır.

### Av. Emre Durmuş (Kurucu Ortak)

İstanbul Barosu'na kayıtlı olup, kurumsal şirketler hukuku, bankacılık ve finans hukuku ile icra ve iflas mevzuatından kaynaklanan ticari uyuşmazlıklarda uzmanlaşmıştır. Adalet Bakanlığı siciline kayıtlı resmi Konkordato Komiseri ve Uzman Arabulucudur. Likidite sıkışıklığı, haciz tehditleri ve borç yapılandırma krizleri ile karşı karşıya kalan üretim tesislerinin finansal rehabilitasyon süreçlerini, Konkordato Ön Projelerinin hazırlanmasını, komiser heyeti denetim süreçlerini ve alacaklı kurumlar nezdindeki yasal oylama müzakerelerini yönetmektedir.

## İletişim Bilgilerimiz

Adres:	Hürriyet Mah. Dr. Cemil Bengü Cad. Ata Plaza No: 3, Kat: 1, D: 4-5, 34403 Kağıthane / İstanbul
Telefon:	0 212 660 47 07 (Ofis)   0 532 465 23 80 (Mobil)
Faks:	0 212 561 28 50
E-Posta:	avleventpolat@gmail.com

\* ÖNEMLİ BİLGİLENDİRME: Bu rehberde yer alan açıklamalar genel bilgilendirme niteliğinde olup, yasal tavsiye veya arabuluculuk/avukatlık taahhüdü teşkil etmez. Her şirketin mali yapısı ve yasal süreci kendi özel koşulları çerçevesinde uzman hukukçu ve mali müşavirler tarafından ayrı analiz edilmelidir.